



RISPOSTE ALLE DOMANDE POSTE DAGLI AZIONISTI

Assemblea del 27 aprile 2026

Risposte alle domande poste dall'azionista Marco Bava

#	DOMANDA	RISPOSTA
A	<p>Richiesta di: A estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.</p> <p>In risposta a: Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.</p> <p>Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati già disponibili.</p> <p>Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento.</p> <p>Ovviamente per gli ultimi disponibili</p>	<p>Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Ricordiamo, inoltre, che l'azionista che intende ispezionare il libro soci, dovrà fornire all'emittente la comunicazione ex articolo 43 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB rilasciata dal suo intermediario, con l'indicazione del diritto che intende esercitare.</p> <p>Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico aggiornato ai sensi della normativa applicabile (incluso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti), principalmente in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.</p> <p>Pertanto, qualunque estratto non può che contenere indicazione dei soci (e delle loro partecipazioni) alla rispettiva data di registrazione risultando, per questa ragione, non significativo per l'individuazione di tutti i soci (o dei primi 100) e delle loro partecipazioni in uno specifico momento successivo alla rispettiva data di registrazione.</p> <p>Nel caso di CIR l'ultimo evento rilevante per l'aggiornamento del libro soci è stata l'assemblea del 28 aprile 2025. L'elenco dei soci partecipanti a tale assemblea è disponibile in allegato al verbale assembleare disponibile al link https://www.cirgroup.it/archivio-assemblee-azionisti/assemblea-degli-azionisti-approvazione-del-bilancio-2024/. Si veda anche la risposta alla domanda n. 62.</p>

#	DOMANDA	RISPOSTA
B	<p><i>Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, TUF)</i></p> <p><i>Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998) (Diritto di porre domande prima dell'assemblea)</i></p> <p><i>1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.</i></p> <p><i>Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.</i></p> <p><i>2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.</i></p> <p><i>Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.</i></p> <p><i>Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF). In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.</i></p> <p><i>Certificazione Unicredito n:</i></p> <p><i>Proposta di azione di responsabilità,</i></p> <p><i>1 per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".</i></p> <p><i>Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi: 1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione; 2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento; 3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.</i></p> <p><i>La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione</i></p>	<p>La Società, nel disporre che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto nell'Assemblea degli Azionisti convocata in unica convocazione per il 27 aprile 2026 avvenga esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato, si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 106 del Decreto Legge- del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella Legge n. 27 del 24 aprile 2020, come da ultimo modificato e prorogato per effetto del Decreto Legge del 31 dicembre 2025 n. 200 convertito con la legge 27 febbraio 2026, n. 26 fino alla data del 30 settembre 2026. Inoltre, la medesima facoltà è espressamente prevista dall'articolo 8 comma 2 del vigente Statuto sociale, così come modificato dall'Assemblea straordinaria della Società del 6 settembre 2024, in conformità a quanto previsto dall'articolo 135-undecies 1. del D.lgs. 58/1998 ("TUF"). Le informazioni relative (i) alla legittimazione all'intervento ed al voto in Assemblea, (ii) al conferimento di deleghe e/o subdeleghe al Rappresentante Designato, (iii) al diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, (iv) alla facoltà di presentare individualmente proposte di deliberazione prima dell'assemblea, e (v) al diritto di porre domande sugli argomenti all'ordine del giorno sono state compiutamente descritte, in linea con le disposizioni normative e regolamentari vigenti, nell'avviso di convocazione messo a</p>

<p>statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.</p> <p>Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.</p> <p><i>RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA</i> e motivata dal fatto che nel 2023,2024,2025, ha utilizzato ed utilizza, fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3, 21 e 47 della Costituzione.</p> <p>L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non e' vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli</p>	<p>disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge.</p> <p>Non è, quindi, ascrivibile alcuna responsabilità in capo al Consiglio di Amministrazione e la proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti dello stesso è infondata ed inammissibile.</p>
--	--

investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione

democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilita' nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della liberta' progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. ... dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che: Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Societa' ha deciso di avvalersi della facolta' di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalita' prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parita' di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Societa' possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Societa', nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalita' di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

#	DOMANDA	RISPOSTA
	<p><i>«Questa è l'ultima di una serie di azioni da parte di questo governo destinate a suonare la campana a morto per la corporate governance e per la democrazia degli azionisti, a togliere voce ai proprietari delle società e a elevare il management a uno status intoccabile».</i></p> <p><i>Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.</i></p>	

1	<i>Chi è il rappresentante designato e quanto costa? in base a quali criteri viene scelto ?</i>	L'incarico di rappresentante designato è stato conferito a Montetitolì ed è incluso nel contratto di servizio titoli sottoscritto con la società. L'importo relativo ai singoli servizi prestati è coperto da clausola di confidenzialità.
-2	<i>Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE?</i>	Non è stato elaborato un piano industriale che contempli lo scenario di una 3^ Guerra Mondiale.
3	<i>Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?</i>	Non è prevista l'istituzione di una fondazione
-4	<i>Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa? quando?</i>	Non ci sono state spese per <i>attività di lobbying</i> .
-5	<i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?</i>	No, la società di revisione non fornisce consulenza fiscale.
-6	<i>Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare e' stato? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?</i>	No.
-7	<i>Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?</i>	No
8	<i>Quanto avete investito in cybersecurity? CON CHI? CHI SONO I VS FORNITORI?</i>	La Società ha affidato la gestione dei propri sistemi informatici ad una società specializzata in Information Technology, che ha predisposto tutti gli strumenti informatici per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
9	<i>Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?</i>	No.
10	<i>Mi date il dettaglio delle spese di pubblicita' per testata giornalistica ?</i>	La Società non sostiene spese di pubblicità, con la sola eccezione degli avvisi finanziari obbligatori (<i>sulla testata la Repubblica</i>)
11	<i>AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?</i>	Tutte le società del gruppo hanno adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001 (CIR S.p.A. sin dall'anno 2003), che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le best practices internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
12	<i>IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?</i>	Domanda non pertinente.
13	<i>SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?</i>	Non sono state contestate multe internazionali.
14	<i>SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?</i>	La società nel corso dell'esercizio 2025 ha acquistato azioni proprie unicamente sul mercato regolamentato; i risultati sono settimanalmente comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state invece vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e pertanto non si è registrato alcun effetto a Conto Economico. Le azioni acquistate in OPAV nel 2024 sono state annullate in gennaio 2025, come comunicato al pubblico.
15	<i>A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?</i>	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.

16	<i>Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?</i>	No.
17	<i>TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?</i>	Si rimanda alla nota 7.a del bilancio consolidato e alla nota 3.e del bilancio di esercizio.
18	<i>AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?</i>	Non è previsto.
19	<i>Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?</i>	Non è previsto.
20	<i>A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?</i>	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda a quanto indicato nei loro bilanci consolidati.
21	<i>Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?</i>	Non sono al momento previste.
22	<i>Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?</i>	No.
23	<i>Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?</i>	No.
24	<i>Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?</i>	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
25	<i>Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?</i>	No.
26	<i>Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?</i>	No.
27	<i>Come e' variato l'indebitamento e per cosa?</i>	Come descritto nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2025, la posizione finanziaria netta consolidata, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammonta a € 220,4 milioni rispetto a € 202,6 milioni al 31 dicembre 2024 ed è così articolata: <ul style="list-style-type: none"> • un'eccedenza finanziaria di CIR e della controllata CIR Investimenti pari a € 362,3 milioni; • un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 141,9 milioni. I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2025 ammontano a € 779,2 milioni e quindi l'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo è pari a € 558,8 milioni (€ 615,0 al 31 dicembre 2024).
28	<i>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?</i>	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo...) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi)
29	<i>Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?</i>	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
30	<i>Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?</i>	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
31	<i>POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?</i>	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.

32	<i>AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?</i>	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione.
33	<i>QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?</i>	Le società del gruppo CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2025 hanno detenuto alcuni titoli sovrani emessi dalla Repubblica Francese e dalla Unione Europea, per un'esposizione aggregata inferiore allo 0,6% del portafoglio obbligazionario. Non ha altresì detenuto investimenti in titoli strutturati.
34	<i>Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?</i>	Il servizio titoli nel 2025 è stato svolto da Spafid SpA. Per motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
35	<i>Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?</i>	La società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna i propri piani, in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie strategie e progetti.
36	<i>C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?</i>	Non siamo al corrente di impegni di tale natura assunti dalle società del nostro Gruppo.
37	<i>Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O AL TRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?</i>	No.
38	<i>Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla Remunerazione: Sezione II Compensi.
39	<i>Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?</i>	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. e delle società del gruppo (ove rilevante e/o necessario) viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
40 41	<i>Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?</i>	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le best practices, una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
42	<i>Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?</i>	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere presso le controllate.

43	<i>Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?</i>	Il gruppo ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR S.p.A. nel 2025 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 17 mila; Immobili € 17 mila; Autovetture € 4 mila.
44	<i>VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i>	Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% è passato da circa Euro 342 milioni a fine 2024 a circa Euro 362 milioni a fine 2025. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno è stata la seguente: - liquidità 12% - strumenti obbligazionari 66% - hedge funds 22% Il rendimento è risultato pari a €18 milioni, ovvero 5% sul capitale medio investito. Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari. Per le altre società del gruppo, il dato non è rilevante / materiale.
45	<i>VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.</i>	La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica). Per maggiori informazioni si rimanda alla Rendicontazione di Sostenibilità consolidata del gruppo CIR, contenuta nel Fascicolo di Bilancio.
46	<i>Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?</i>	Non risulta.
47	<i>Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?</i>	Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. Per maggiori informazioni si rimanda alla Rendicontazione di Sostenibilità consolidata del gruppo CIR, contenuta nel Fascicolo di Bilancio.
48	<i>E' fatta o é prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?</i>	Non è prevista al momento.
49	<i>Finanziamo l'industria degli armamenti?</i>	No.

50	<i>Vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.</i>	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2025, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
51	<i>A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?</i>	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
52	<i>Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?</i>	Le società del gruppo hanno adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
53	<i>Vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.</i>	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione, ad eccezione dell'acquisto, da parte della Società, di una quota di partecipazione in KOS S.p.A. dal fondo F2i Healthcare S.p.A., come da comunicato emesso dalla Società in data 29 gennaio 2026.
54	<i>Vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A.
55	<i>Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.</i>	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2025. L'unica informazione aggiuntiva disponibile riguarda il fatturato consolidato di Sogefi nel primo trimestre del 2026, pubblicato nel relativo comunicato stampa, al quale si rinvia.
56	<i>Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Societa' O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Societa', Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage.</i>	Al 31 dicembre 2025 le azioni proprie in portafoglio di CIR S.p.A. erano numero 52.731.150 (5,756 % del capitale) per un valore complessivo di euro 29,9 milioni, rispetto a n. 163.169.872 azioni proprie, pari al 15,581% del capitale, al 31 dicembre 2024. Per maggiori dettagli si veda la nota 9.a del bilancio consolidato 2025. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
57	<i>Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa</i>	I volumi ed i prezzi medi degli acquisti giornalieri sono pubblicati settimanalmente in comunicati stampa, disponibili sul sito aziendale. Gli acquisti sono effettuati da un intermediario incaricato, che distribuisce le transazioni nel corso della giornata, e pertanto gli scostamenti % dal Prezzo Di Borsa sono estremamente limitati
58	<i>Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
59	<i>Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.

60	<i>Vorrei conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	Non è prevista la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti alla riunione assembleare. Né CIR né società controllate, collegate, controllanti di CIR intrattengono rapporti di consulenza con giornalisti o erogano a giornalisti denaro o benefit.
61	<i>Vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?</i>	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori. Le altre società del Gruppo si avvalgono di diversi canali / fornitori per la propria pubblicità. Il dato consolidato non è tracciato, ma non risulterebbe concentrato su una unica testata / gruppo editoriale.
62	<i>Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero</i>	Si riporta in calce alle risposte il dettaglio del numero dei Soci iscritti a Libro Soci e la relativa suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
63	<i>Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?</i>	Non vi sono stati rapporti di consulenza con nessuno dei membri dell'attuale Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149-duodecies del regolamento Emittenti CONSOB nel fascicolo di bilancio.
64	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?</i>	No
65	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?</i>	Non risulta.
66	<i>SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?</i>	Non risulta.
67	<i>Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?</i>	Non risulta.
68	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?</i>	Non risulta.
69	<i>Vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?</i>	Non risulta.

70	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Società' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Società' Fornitrici?</i>	Il gruppo ha approvato nel corso degli anni (CIR S.p.A. nel 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021) la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
71	<i>Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?</i>	Nel 2025 è stato erogato un compenso aggiuntivo straordinario ad un Amministratore, per il quale si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione.
72	<i>Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?</i>	Nell'esercizio 2025 CIR S.p.A. ha erogato alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 250.000 mentre il gruppo KOS ha effettuato erogazioni per totali euro 110.000 migliaia a diversi enti
73	<i>Vorrei Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?</i>	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.
74	<i>Vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?</i>	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
75	<i>Vorrei conoscere se Vi Sono Cause Penali In Corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.</i>	Si fa rinvio alla domanda n. 37.
76	<i>Vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)</i>	CIR S.p.A. e le società del Gruppo non hanno emesso bond nel 2025, ed al 31 dicembre 2025 hanno sono in circolazione prestiti obbligazionari emessi dalle società del Gruppo.
77	<i>Vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.</i>	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata "per natura" e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile

	<p>78) Vorrei conoscere i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: 1. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI 2. RISANAMENTO AMBIENTALE 3. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?</p>	<p>Con riferimento all'esercizio 2025 l'analisi della variazione delle partecipazioni è riportata al paragrafo 7.e e 7.f del bilancio consolidato 2025. L'analogia variazione per la capogruppo CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato. Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l'informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili maggiori informazioni sul tema nella Rendicontazione di Sostenibilità consolidata del Gruppo CIR, inclusa nel fascicolo di bilancio.</p>
	<p>4. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI? 5. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI? 6. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON. 7. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE 8. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media.</p>	<p>Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella "Relazione sulla remunerazione" per il 2025. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Si evidenzia che non sussistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A., che CIR S.p.A. non ha avviato procedure di mobilità o prepensionamento.</p>
79	<p>Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?</p>	<p>Le società del gruppo CIR non hanno acquistato nel 2025 opere d'arte.</p>
80	<p>Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</p>	<p>I costi di funzionamento, in un quadro di inflazione generalizzata, sono stati oggetto di particolare attenzione in ordine a limitarne l'incremento.</p>
81	<p>Vorrei Conoscere. Vi Sono Societa' Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?</p>	<p>No</p>
82	<p>Vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.</p>	<p>CIR S.p.A. non ha fornitori di gas; KOS Italia si rifornisce presso Sorgenia e KOS Germania presso Enercity; per il gruppo Sogefi l'informazione non è disponibile in forma completa in considerazione della diversificazione geografica. I prezzi medi di approvvigionamento sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile. Le forniture sono messe a gara periodicamente.</p>
83	<p>Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?</p>	<p>Non sono state pagate consulenze a società facenti capo ai soggetti indicati.</p>

84	<i>Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?</i>	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate nel Bilancio Consolidato.
85	<i>VORREI CONOSCERE I COSTI per le Assemblee e per cosa?</i>	Il costo complessivo sostenuto da CIR S.p.A. per l'assemblea tenutasi nel 2025 ammonta a circa euro 20 mila e riguarda, principalmente, le inserzioni per convocazioni ed avvisi ed i costi notarili.
86	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati</i>	Nel corso dell'esercizio 2025 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 15 mila circa. L'importo consolidato non è rilevante, ma risulterebbe non significativo.
87	<i>Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.</i>	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi. Sono disponibili maggiori informazioni sul tema nella Rendicontazione di Sostenibilità consolidata del Gruppo CIR, inclusa nel fascicolo di bilancio.
88	<i>QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?</i>	Nel 2025 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe CLA e VW Tuareg).
89	<i>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?</i>	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
90	<i>Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	
91	<i>A quanto ammontano i crediti in sofferenza?</i>	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 19. b e nella tabella "Rischio Credito" a pag. 233 del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
92	<i>Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?</i>	No
93	<i>C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?</i>	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda ai relativi bilanci consolidati.
94	<i>C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e': i. Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	L'incarico di Rappresentante designato nel 2025 è stato conferito a Montetitoli S.p.A. ed è incluso nel contratto di servizio titoli sottoscritto con la società nel 2025. L'importo relativo ai singoli servizi prestati è coperto da clausola di confidenzialità.
95	<i>A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?</i>	Al 31 dicembre 2025, CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% detenevano titoli pubblici per un valore pari a €0,5 milioni.

96	<i>Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?</i>	L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2025 ammontava a circa € 97 mila mentre i debiti tributari per ritenute al 31 dicembre 2025 ammontavano a € 193 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2026. La voce debiti tributari include inoltre € 5.995 mila di imposte IRES relative al Consolidato Fiscale Nazionale d gruppo che verranno pagate nel mese di giugno 2026.
97	<i>Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?</i>	CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.
98	<i>Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio?</i>	Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 29,9% del fatturato nel 2025 (rispetto al 29,1% del 2024). Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori, accompagnati da adeguati commenti, relativi all'andamento del margine di contribuzione, del margine operativo lordo (EBITDA) e del risultato operativo (EBIT), sia a livello consolidato che per settore di attività.

99 -	<p><i>In relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:</i></p> <p><i>in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)</i></p> <p><i>quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;</i></p> <p><i>quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili;</i></p> <p><i>come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);</i></p> <p><i>a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).</i></p>	<p>Nell'attuale organizzazione della Società il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili riporta all'Amministratore Delegato; al Dirigente Preposto riporta Il Dirigente responsabile della Funzione Amministrazione, Bilancio e Fiscale, ed a quest'ultimo riporta l'Ufficio Contabilità, che conta un organico di due persone. In considerazione dell'attività propria della holding CIR S.p.A., caratterizzata da un ridotto volume di acquisti e dalla quasi assenza di fatturazione verso terzi, l'Ufficio Contabilità non è ulteriormente suddiviso in sotto-sezioni. Le registrazioni contabili avvengono non appena è disponibile la relativa informazione o documentazione.</p> <p>La gestione dei fornitori è demandata, per ogni categoria merceologica, ad un Responsabile di Centro di Costo identificato in base alle funzioni svolte all'interno dell'azienda.</p>
100	<p><i>ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli: che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?</i></p> <p><i>che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?</i></p> <p><i>che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?</i></p>	<p>A garanzia della corretta e tempestiva effettuazione delle registrazioni contabili, della corretta esecuzione di incassi e pagamenti e della trasparenza nella trasmissione delle informazioni alla società di revisione, la Società ha definito un sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi, che copre anche i processi amministrativo-contabili.</p> <p>Nello specifico, la Procedura Contabilità, la Procedura Fiscalità e la Procedura Ciclo Passivo specificano, per ogni fase di tali processi, i ruoli e le responsabilità all'interno dell'organizzazione, le modalità operative ed i controlli interni da attuare per evitare gli errori. La corretta esecuzione dei processi e dei controlli di primo livello sono soggetti ad un ulteriore controllo di secondo livello, svolto regolarmente dalla funzione di Internal Audit.</p>
101	<p><i>in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?</i></p>	<p>La società si è dotata di una procedura che copre tutte le fasi del ciclo passivo inclusi i pagamenti. In base a tale procedura tutte le fatture sono oggetto di più livelli autorizzativi da parte dei soggetti coinvolti e stabiliti dalla procedura. Pertanto, il rischio di effettuare pagamenti erronei è remoto.</p>

102	<i>in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?</i>	In considerazione dell'attività svolta dalla società, segnaliamo che l'ammontare oggetto di fatturazione nei confronti di soggetti terzi è minimo. Il saldo verso clienti al 31 dicembre 2025 ammontava a € 6 mila (per maggiori informazioni si rimanda alla nota 4.a del bilancio d'esercizio). Tali crediti sono stati incassati nel mese di gennaio 2026.
103	<i>Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf?</i>	Si
104	<i>Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore)?</i>	Le fonti informative sulla composizione della base azionaria teoricamente disponibili alla società sono: - Il libro soci per il voto maggiorato - Le registrazioni per l'assemblea - Le registrazioni per lo stacco dei dividendi - Le comunicazioni degli azionisti a Consob al superamento delle soglie che prevedono la comunicazione obbligatoria - Le informazioni pubbliche, basate su disclosure volontaria degli azionisti, raccolte ad es. dai portali finanziari (es. Bloomberg) Tali fonti permettono l'estrazione di dati su base aggregata e per singolo azionista.
105	<i>Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori?</i>	Tali informazioni sono messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati su richiesta degli stessi o quando la trattazione di specifici argomenti lo richiede.
106	<i>Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato)?</i>	I flussi informativi elettronici relativi alle registrazioni per il voto maggiorato (libro soci), alle registrazioni per l'assemblea ed alle registrazioni per lo stacco dei dividendi sono inviate dagli intermediari depositari per il tramite di Monte Titoli/Kedrios oppure via PEC al service provider della società (Euronext).
107	<i>Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato?</i>	E' possibile ricostruire le posizioni storiche a livello di Monte Titoli, ma solo a livello aggregato per intermediario depositario.
108	<i>Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di corporate action ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla record date ; esercizio del diritto di recesso ; verifiche connesse a OPA o ad altre operazioni sul capitale?</i>	Nei contesti citati sono rilevanti i dati di possesso delle azioni all'ultima data disponibile o alla record date della corporate action in questione.

109	<i>La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei presidi di governance e di controllo interno della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato?</i>	La Società monitora e conserva tutti i dati relativi alla composizione della base azionaria previsti dalla normativa vigente e dal proprio statuto sociale (quali ad esempio il registro dei Soci Stabili e i dati relativi agli azionisti che superano le soglie di azionariato previste dalla normativa).
110	<i>La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la trasparenza dell'informativa agli azionisti, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato?</i>	La società pubblica sul proprio sito internet i dati relativi ai principali azionisti; i dati relativi all'intera base azionaria non sono normalmente disponibili e quindi non vengono pubblicati.
111	<i>La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato?</i>	Sono disponibili informazioni sulle quote azionarie di singoli azionisti, limitatamente agli azionisti che ne fanno disclosure su base volontaria, unitamente ad una stima del loro prezzo medio di acquisto, sulle principali piattaforme di informazione finanziaria.
112	<i>Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili?</i>	La Società non dispone di tali informazioni.

Allegati a supporto della domanda #62

CIR S.P.A.

Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI)
Codice fiscale: 01792930016

Possessi per Classi di possesso al 21/04/2026

CLASSI DI POSSESSO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI
Da 1 a 100	63	0,00		1.340
Da 101 a 500	17	0,00		4.016
Da 501 a 1.000	1	0,00		735
Da 1.001 a 5.000	16	0,01		48.822
Da 5.001 a 10.000	8	0,01		52.482
Da 10.001 a 50.000	63	0,18		1.693.372
Da 50.001 a 100.000	43	0,36		3.292.283
Da 100.001 a 500.000	79	2,03		18.630.710
Da 500.001 a 1.000.000	25	1,74	612.129	15.356.926
Oltre 1.000.000	53	80,57		738.025.673
TOTALI	368	84,90	612.129	777.106.359

* Nota: Le cointestazioni vengono computate come singolo azionista.

CIR S.P.A.Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI)
Codice fiscale: 01792930016**Possessi per Ripartizioni territoriali al 21/04/2026**

CATEGORIA SECONDO DOMICILIO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI	TOTALE
PIEMONTE	23	43,25		396.151.948	396.151.948
LOMBARDIA	23	10,77	612.129	98.017.755	98.629.884
TOSCANA	13	2,41		22.034.156	22.034.156
VENETO	4	1,02		9.368.356	9.368.356
SICILIA	3	0,29		2.641.167	2.641.167
CAMPANIA	4	0,00		34.330	34.330
LIGURIA	7	0,00		5.578	5.578
SARDEGNA	1	0,00		4.020	4.020
PUGLIA	3	0,00		752	752
EMILIA ROMAGNA	4	0,00		275	275
LAZIO	8	0,00		167	167
TRENTINO ALTO ADIGE	2	0,00		128	128
MARCHE	1	0,00		8	8
FRIULI VENEZIA GIULIA	1	0,00		2	2
Totale Italia	97	57,73	612.129	528.258.642	528.870.771
Totale Estero extra UE	265	27,16		248.843.987	248.843.987
Totale Estero	265	27,16		248.843.987	248.843.987
Totale generale	362	84,90	612.129	777.102.629	777.714.758
SPAGNA	19	9,05		82.882.993	82.882.993
STATI UNITI	121	6,97		63.825.809	63.825.809
LUSSEMBURGO	26	6,54		59.952.833	59.952.833
IRLANDA	15	1,57		14.365.000	14.365.000
JERSEY C.I.	1	1,07		9.830.595	9.830.595
FRANCIA	11	0,83		7.632.012	7.632.012
SVIZZERA	11	0,45		4.112.073	4.112.073
REGNO UNITO	11	0,26		2.358.872	2.358.872
GERMANIA	7	0,11		1.028.362	1.028.362
NORVEGIA	3	0,06		594.045	594.045
AUSTRALIA	7	0,06		546.121	546.121
CANADA	8	0,04		398.602	398.602
CAYMAN ISOLE	4	0,04		379.100	379.100
PAESI BASSI	6	0,04		326.299	326.299
DANIMARCA	5	0,02		213.044	213.044
GUAM	1	0,01		115.361	115.361
KUWAIT	1	0,01		95.529	95.529
ANGUILLA	2	0,01		52.142	52.142
SVEZIA	1	0,01		46.393	46.393
OMAN	2	0,00		36.310	36.310
DUBAI	1	0,00		32.464	32.464
SINGAPORE	1	0,00		19.658	19.658
ABU DHABI	1	0,00		370	370